

Economia e controllo delle organizzazioni (Laurea Magistrale) Prof. Laise		
Prova scritta del 20-2-2018 TESTOA+ SOL		
Cognome	Nome	E-mail
Matricola	Corso di laurea	

N.B Questo insieme di fogli-risposte deve essere consegnato completo di tutte le informazioni richieste nel riquadro (nome, cognome, ecc)

ESERCIZIO N. 1 (5 PUNTI)

La standardizzazione dell'input di risorse umane del processo lavorativo è un meccanismo di coordinamento organizzativo che si basa sulla:

	V	F
1) specificazione dei tempi e dei metodi di lavoro del processo lavorativo, fatta dalla tecnocrazia		X
2) comunicazione formale gerarchica		X
3) specificazione dei risultati del processo lavorativo, fatta dalla tecnocrazia		X
4) specificazione dei requisiti formativi richiesti per svolgere la mansione, fatta dalla tecnocrazia	X	
5) comunicazione informale mediante adattamento reciproco		X

Inserire il simbolo (X) nella casella della tabella ritenuta corretta.

Motivare la risposta nel seguente riquadro

<p>La specificazione delle capacità e delle competenze (job descriptions) degli input di risorse umane è utilizzata dalla tecnostuttura quando non è possibile ricorrere né alla standardizzazione del processo lavorativo, né alla standardizzazione dei risultati (output del processo lavorativo). Ciò avviene quando la mansione (job) è molto complessa.</p> <p>Tra tutti i meccanismi di coordinamento mediante std, la std dell'input è quella più "debole"</p> <p>(lezione 7 lucido 13)</p>
--

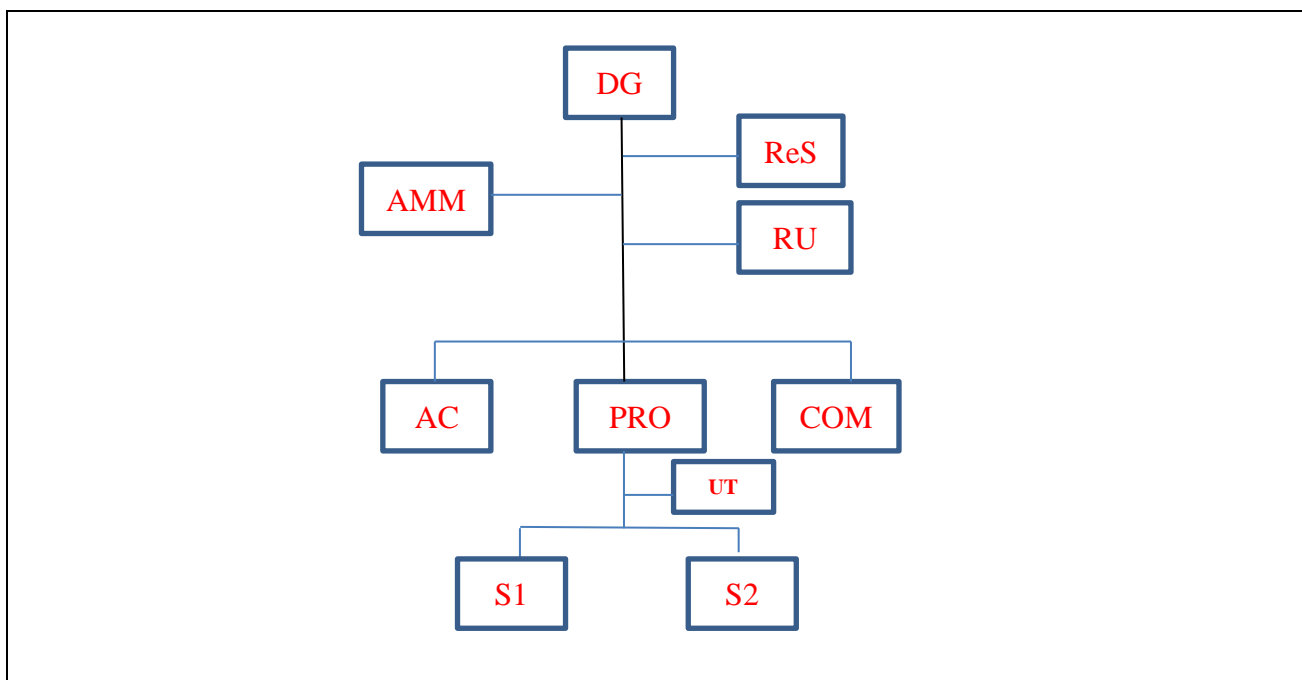
ESERCIZIO N. 2 (9 PUNTI)

L'azienda Alfa Spa è una organizzazione mono-business che opera nel mercato degli arredi per interni.

La sua struttura è caratterizzata dalla presenza di una direzione generale (DG) dalla quale dipendono gerarchicamente 6 funzioni: Acquisti (AC), Produzione (PRO), Commerciale (COM), Amministrazione (AMM), Ricerca e Sviluppo (ReS), Risorse Umane (RU).

La funzione PRO ha un ufficio tecnico (UT), collocato in posizione di staff di supporto del Direttore della produzione, e da due stabilimenti produttivi (S1) e (S2).

Riportare nel seguente riquadro un possibile organigramma della Alfa Spa, nel quale si distingue (in accordo con il modello di Mintzberg) tra funzioni appartenenti alla tecnostuttura, funzioni dello staff di supporto e funzioni della linea dei manager intermedi.



ESERCIZIO N. 3 (3 PUNTI)

L'azienda Alfa Spa dell'esercizio 2 presenta problemi di coordinamento tra le diverse funzioni. Il DG decide di assumere un Sales Manager (organo integratore) per ovviare all'inconveniente.

Indicare quali tra le seguenti cause possono aver determinato la decisione del DG. Inserire il simbolo (X) in corrispondenza delle righe ritenute corrette

	V	F
1) Crescita della dimensione aziendale dovuta all'ampliamento della quota di mercato	X	
2) Ampliamento della rete di vendita	X	
3) Sviluppo della produttività e dell'efficienza del processo produttivo		X

Giustificare brevemente la risposta nel seguente riquadro

Le prime due sono cause che possono giustificare il ricorso alle competenze del Sales Manager.
 La crescita della dimensione aziendale implica un maggiore coordinamento tra la funzione Acquisti, la funzione Produzione e la funzione Vendita.
 L'ampliamento della rete di vendita crea il bisogno di soddisfare maggiori clienti e quindi crea la necessità di un maggiore coordinamento tra tutte le funzioni del Middle management.
 Lo sviluppo della produttività è una competenza più specifica di un Product Manager e non di un Sales Manager.

ESERCIZIO N. 4 (7 PUNTI)

Al fine di implementare un piano di stock option, la Gestionale Spa affida ad un team di consulenti l'incarico di verificare se la gestione aziendale ha creato o meno valore. A tal fine il team adotta il modello dell'EVA per calcolare la quantità di valore creato.

I dati di bilancio della Gestionale Spa sono riportati qui di seguito.

Stato Patrimoniale			
Attività		Passività e Netto	
Cassa	1000	Passività correnti	1000
Crediti	3000	Mutui	500
Magazzino	800	Obbligazioni	4000
Attività correnti	4800	Passività a M/L	4500
Immobilizzazioni nette	6200	Capitale Netto	5500
Tot	11000	Tot	11000

Conto economico (civilistico)	
A) Valore della produzione	2675
B) Costo della produzione	2088
A) -B)	587
C) Oneri finanziari	117
Reddito lordo	470
Imposte (40% x RL)	188
Reddito netto	282

Il team di consulenti stima che il costo del capitale di terzi e del capitale proprio siano:

$K_d(\text{netto}) = 3,9\%$

$K_e = 11,91\%$

Calcolare l'EVA (quantità di valore creato) e rispondere al seguente quesito:

	si	no
La gestione crea valore		X

Riportare i calcoli che giustificano la risposta nel seguente riquadro

<p style="text-align: center;">Soluzione:</p> <p>$NOPAT = RN + OF - \alpha OF = 282 + 117 - 0,40 \times 117 = 352,2$</p> <p>$NOPAT = RO(1-\alpha) = (2675 - 2088) \times 0,60 = 587 \times 0,60 = 352,2$ (calcolo alternativo)</p> <p>$Wacc = 3,9\% \times 45\% + 11,91\% \times 55\% = 8,3\%$</p> <p>Costo del capitale = $Wacc \times K = 0,083 \times 10000 = 830$</p> <p>$EVA = NOPAT - \text{Costo del capitale} = 352,2 - 830 = - 477,8$</p> <p>La gestione distrugge valore, perciò il piano di stock option non può essere implementato</p>

ESERCIZIO N. 5 (7 PUNTI)

La Gestionale Spa ha investito nell'esercizio dell'anno trascorso un capitale totale (proprio e di terzi) di 1000. La metà del capitale totale investito è formato da Passività a medio-lungo termine onerose (Mutui).

A fronte di tale investimento ha conseguito un Reddito Operativo pari a 50 e ha pagato Oneri Finanziari per un ammontare pari a 10. Se le tasse sono pari al 50% del Reddito Lordo imponibile,

a) Quanto è il ROE (return on equity) che la Gestionale Spa ha ottenuto per i propri azionisti?

Il ROE è pari a	4%
-----------------	----

Per rispondere al quesito, impiegare la formula della Leva finanziaria, evidenziando le determinanti del ROE.

Riportare i calcoli nel seguente riquadro

$$\text{ROE} = [\text{ROI} + (\text{ROI} - \text{ROD}) \text{PML}/\text{CN}] (1 - \alpha)$$

$$\text{ROI} = \text{RO} / \text{CI} = 50/1000 = 5\%$$

$$\text{ROD} = \text{OF} / \text{PML} = 10/500 = 2\%$$

$$\text{ROE} = [5\% + (5\% - 2\%) \times 1] \times 50\% = 4\%$$

In alternativa:

$$\text{ROE} = \text{RN} / \text{CN} = (\text{RO} - \text{OF} - \text{Tasse}) / \text{CN} = (50 - 10 - 20) / 500 = 20 / 500 = 0,04 (4\%)$$

	SI	NO
b) Acquistare azioni della Gestionale Spa è un investimento conveniente?		X

Discutere la risposta nel seguente riquadro

L'investimento non è conveniente poiché il ROE è basso.

Ciò è dovuto al fatto che il differenziale tra ROI e ROD è solo del 3%.

Quindi, l'investimento rende poco ed inoltre è molto rischioso. Si potrebbe, difatti, capovolgere il segno della leva finanziaria, con possibili perdite.