

Sistemi di controllo di gestione I Prof. Laise		
Prova scritta del <b>06-07-2010 TESTO+ SOL</b>		
Cognome	Nome	E-mail
Matricola	Corso di laurea	

**N.B Questo insieme di fogli-risposte deve essere consegnato completo di tutte le informazioni richieste nel riquadro (nome, cognome, ecc)**

**ESERCIZIO 1(10 PUNTI)**

Un'azienda produce gelati ricoperti di panna. Le previsioni di vendita e di costo per il mese di agosto 2010 sono le seguenti:

Prezzo di vendita di 1 un gelato	5 €
Volumi di produzione/vendita	2.000 gelati
<b>Costi Variabili</b>	
uova	2 €prodotto
zucchero	0,5 €prodotto
panna per unità di prodotto	1 €prodotto
Costi fissi specifici produzione panna (cessanti)	5.000 €

L'azienda sta valutando l'ipotesi di acquistare la panna, attualmente prodotta all'interno, da un fornitore esterno.

- Se il produttore esterno fornisse la quantità di panna necessaria per 1 unità di prodotto ad un prezzo di 2,5 € converrebbe attuare la scelta "Buy"?
- Qual è la quantità di panna che l'azienda dovrebbe produrre per rendere tra loro equivalenti le scelte di "Make" e "Buy"?
- Si determini l'utile conseguito dall'azienda se la quantità prodotta è pari alla quantità di indifferenza tra Make e Buy.

a) converrebbe attuare la scelta Buy( SI oppure NO)	<b>SI</b>
b) quantità di panna che l'azienda dovrebbe produrre per rendere tra loro equivalenti le scelte di "Make" e "Buy"	<b>3.334</b>
c) utile conseguito dall'azienda se la quantità prodotta è pari alla quantità di indifferenza tra Make e Buy.	<b>1 €</b>

Riportare i calcoli nel riquadro qui di seguito (risposte non motivate non saranno considerate valide)

a) Costi cessanti nel passaggio da "Make" a "Buy"  
= Costi fissi specifici cessanti + Costi variabili cessanti  
= 5.000 + 1 x 2.000 = 7.000 €  
Costi effettivi alternativa "Buy"  
= Costi di acquisto dall'esterno  
= 2,5 x 2.000 = 5.000 €  
L'alternativa più conveniente è Buy.

b) Quantità di indifferenza  
 $1 \times q + 5.000 = 2,5 \times q$   
 $q = 5.000 / 1,5 = 3.333,33$  (3.334) gelati

c) Costi nella quantità di indifferenza: Costi Totali = 3,5 x 3.333,33 (3.334) + 5.000 = 16.669 €  
Ricavi = 5 €x 3.334 gelati = 16.670 €  
Utile = Ricavi - Costi = 16.670 - 16.669 = 1 €

### ESERCIZIO N.2 (10 PUNTI)

La O'Shea Company utilizza un sistema a costi standard.

Nell'aprile del 2010 sono state prodotte 2.000 unità impiegando 4.400 Kg di MD. Lo STD dei MD per unità di prodotto è di 2Kg a €15 al Kg. Sono stati acquistati MD per 6.000Kg a €16,50 al Kg, per un totale di €99.000. Le ore di MOD sono state 3.250 ad un costo totale di €40.300. Il tempo STD della MOD è di 1,5 ore per unità di output e il costo STD della MOD è di €12 per ora.

Calcolare e riportare nel seguente prospetto :

1)La varianza di prezzo dei MD	9.000(S)
2)La varianza di efficienza(impiego) dei MD	6.000(S)
3)La varianza di prezzo della MOD	1.300(S)
4)La varianza di efficienza della MOD	3.000(S)

Riportare i calcoli nel riquadro qui di seguito (risposte non motivate non saranno considerate valide).

$$1)\Delta P_{MD} = QE(PS - PE) = 6000(15 - 16,50) = -9000(S)$$

$$2)\Delta MD = PS(QS - QE) = 15(4000 - 4400) = -6000(S)$$

$$3)\Delta P_{MOD} = (CoE - CoS)HE = (12,4 - 12) \times 3250 = 1300(S)$$

$$4)\Delta MOD = (HE - HS) \times CoS = (3250 - 3000) \times 12 = 3000(S)$$

### ESERCIZIO N. 3 (6 PUNTI)

L'azienda Alfa Spa produce due prodotti: il prodotto X e il prodotto Y.

Per la produzione di X sostiene i seguenti costi:

- 1)costi per materiali diretti €10.000;
- 2)costi per la manodopera diretta €8.000;
- 3)Costi per la manodopera indiretta €5.900;
- 4)Costi commerciali e amministrativi €3.600.

Per il prodotto y sostiene i seguenti costi:

- 1)costi per materiali diretti €1.000;
- 2)costi per la manodopera diretta €800;
- 3)Costi per la manodopera indiretta €90;
- 4)Costi commerciali e amministrativi €360.

Riportare nel seguente prospetto il valore del:

Elementi di costo	Totale	Prodotto X	Prodotto Y
Costo della trasformazione	15290	13900	1390
Costo pieno di produzione	26290	23900	2390
Costo pieno	30250	27500	2750

Giustificare nel prospetto che segue la risposta (risposte non motivate non saranno considerate valide).

<b>Elementi di costo</b>	<b>Totale</b>	<b>Prodotto X</b>	<b>Prodotto Y</b>
Manodopera diretta	8800	8000	800
Manodopera indiretta	6490	5900	590
Costo della trasformazione	15290	13900	1390
Materiali diretti	11000	10000	1000
Costo pieno di produzione	26290	23900	2390
Costi commerciali e di amministrazione	3960	3600	360
Costo pieno	30250	27500	2750

#### **Esercizio N.4 (4 punti)**

Per ciascuno dei seguenti centri di responsabilità indicare la loro tipologia inserendo il simbolo X nella casella ritenuta corretta (una sola risposta). (1 punto per ogni risposta corretta; 0 punti per ogni risposta omessa; -1 punto per ogni risposta errata)

<b>Centro di responsabilità</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Centro di profitto</b>	<b>Centro di costo parametrico</b>	<b>Centro di costo discrezionale</b>	<b>Centro di ricavo</b>
Risorse umane				X	
Laboratorio analisi			X		
Fast Food			X		
Logistica e distribuzione			X		