

Sistemi di controllo di gestione I Prof. Laise

Prova scritta del **17-02-2011 TESTO+ SOL**

Cognome	Nome	E-mail
Matricola	Corso di laurea	

N.B Questo insieme di fogli-risposte deve essere consegnato completo di tutte le informazioni richieste nel riquadro (nome, cognome, ecc)

ESERCIZIO N. 1 (5 PUNTI)

La Linsey & C. è una società di revisione contabile, che opera su commessa.

Nel 2009 ha ricevuto l'incarico di revisione da parte della Tracy Transport. Per tale revisione è stabilito un compenso di €86000. La revisione richiede 800 ore (80 erogate dai partner e 720 dagli associati). Il costo medio orario di una ora di revisione è di €51. La Lindsey utilizza un solo centro di costo indiretto: il supporto alla revisione (Audit Support Department). Il costo del centro per il 2009 è stato di €12.690.000 (4.990.000 per il lavoro di segreteria e 7.700.000 per altri costi). Per il calcolo dell'allocazione dei costi indiretti la Lindsey utilizza le ore di lavoro professionali che per il 2009 sono state di 270.000. Compilare il seguente conto economico della commessa:

CONTO ECONOMICO

Ricavi	86.000
Costi diretti (800h x 51€)	40.800
Margine della commessa	45.200
Costi indiretti (800h x 47€) (vedi riquadro che segue)	37.600
Reddito operativo	7.600

Riportare i calcoli relativi alle voci del CE nel riquadro che segue. In assenza di tali calcoli la risposta è valutata nulla.

Riquadro

Calcolo coefficiente di allocazione

$$1) \alpha = 12690000 / 270000 = €47/h \text{ CT/totali}$$

ESERCIZIO N. 2 (8 PUNTI)

La Lindsey non è soddisfatta del suo sistema di costing descritto nell'esercizio 1 precedente. Decide allora di introdurre una pluralità di drivers di costo.

- un costo orario diretto di €100 per il lavoro dei partner
- un costo orario diretto di €37,5 per il lavoro degli associati
- c) un costo di €25 per ora di lavoro sia dei partner che degli associati per il supporto generale alla revisione
- d) un costo del 15% dei compensi professionali percepiti da associati e partner. Ciò al fine di coprire l'assicurazione per rischi vari
- e) un costo di €8 per ora di lavoro dei partner (i soli ad avere la segreteria) per il supporto di segreteria.

Compilare il seguente conto economico della commessa in questa nuova situazione di costing:

CONTO ECONOMICO

Ricavi	86.000
Costi diretti $(100 \times 80h + 37,5 \times 720) = 8000 + 27000$	35.000
Margine della commessa	51.000
Costi indiretti $(800 \times 25 \text{€} + 0,15 \times 35000 + 18 \times 80h)$ (vedi riquadro che segue)	26.690
EBIT	24.310

Riportare i calcoli relativo alle voci del CE nel riquadro che segue

2) Costo diretto partner = $100 \times 80h = 8.000$
 Costo diretto associato = $37,5 \times 720h = 27.000$
 Costi indiretti
 Supporto revisione = $(800h \times 23 \text{€}) = 20.000$
 Assicurazione = $(0,15 \times 35000) = 5.250$
 Supporto segreteria = $18 \times 80 = 1.440$
 Totale 26.690

Esercizio N.3(12 punti) La O'Shea Company utilizza un sistema a costi standard.

Nell'aprile del 2002 sono state prodotte 2000 unità, impiegando 4400 Kg di MD. Lo STD dei MD per unità di prodotto è di 2Kg a €15 al Kg. Sono stati acquistati MD per 6000Kg a €16,50 al Kg, per un totale di € 99000. Le ore di MOD sono state 3250 ad un costo totale di €40300. Il tempo STD della MOD è di 1,5 ore per unità di output e il costo STD della MOD è di €12 per ora.

Calcolare e riportare nel seguente prospetto

La varianza di prezzo dei MD	$\Delta P_{MD} = -9000$
La varianza di efficienza (impiego) dei MD	$\Delta MD = -6000$
La varianza di prezzo della MOD	$\Delta P_{MOD} = 1300(S)$
La varianza di efficienza della MOD	$\Delta MOD = 3000(S)$

Riportare i calcoli nel riquadro 2 dei fogli allegati. In assenza di tali calcoli la risposta è valutata nulla.

1) $\Delta P_{MD} = QE(PS - PE) = 6000(15 - 16,50) = -9000(S)$
 2) $\Delta MD = PS(QS - QE) = 15(4000 - 4400) = -6000(S)$
 3) $\Delta P_{MOD} = (CoE - CoS)HE = (12,4 - 12) \times 3250 = 1300(S)$
 4) $\Delta MOD = (HE - HS) \times CoS = (3250 - 3000) \times 12 = 3000(S)$

Esercizio N.4(5 punti)

Riportare nei seguenti prospetti le registrazioni contabili relative alle varianze dell'esercizio precedente.

Varianza di prezzo dei MD	D	A
Materie prime	90.000	
Varianza di prezzo	9.000	
Debiti verso fornitori		99.000

Varianza di efficienza dei MD	D	A
Semilavorati	60.000	
Varianza MD	6.000	
Rimanenze materie		66.000

Varianza di prezzo e di efficienza della MOD	D	A
Rimanenze semilavorati($hStd = 1,5 \times 2000$) $\times 12$	36.000	
Varianza efficienza MOD	3.000	
Varianza prezzo MOD	1.300	
Debiti vs.dipendenti		40.300