

Sistemi di controllo di gestione (Laurea Magistrale)

Prof. Laise 14-09 -18 TESTO+SOL

| Cognome | Nome | Matricola | Corso di laurea |
|---------|------|-----------|-----------------|
| | | | |
| e-mail | | | |

N.B Questo insieme di fogli-risposte deve essere consegnato completo di tutte le informazioni richieste nel riquadro (nome, cognome, ecc.)

ESERCIZIO N. 1 (8 PUNTI) (PF 3° sett. p.10)

La Gestionale Spa presenta alla fine del 2016 i seguenti dati di bilancio:

| Stato Patrimoniale | | Conto Economico | |
|-------------------------|-----|-------------------|-----|
| Cassa | 40 | Ricavi Op. | 600 |
| Crediti | 80 | Costo del venduto | 360 |
| Magazzino | 120 | Costi di periodo | 156 |
| Altre attività correnti | 40 | Reddito Operativo | 84 |
| ATTIVITA' CORRENTI | 280 | Oneri finanziari | 10 |
| Immobilizzi | 180 | Reddito Lordo | 74 |
| ATTIVITA' TOTALI | 460 | Imposte | 26 |
| Passività correnti | 120 | Reddito netto | 48 |
| Passività a M/L termine | 80 | | |
| Capitale netto | 260 | | |
| PASSIVITA' E NETTO | 460 | | |

Calcolare i seguenti indici di bilancio che il controller decide di inserire nella prospettiva finanziaria della BSC. Indicare anche le formule per il calcolo

| | |
|--|----------------|
| 1) Indice di rotazione del capitale = vendite/capitale permanente= V/CP | 600/340 = 1,76 |
| 2) Indice di indipendenza finanziaria = Capitale netto/ Capitale Permanente CN/ CP. Investito | 260/340 = 0,76 |
| 3) Indice di liquidità ristretta= (Attività correnti – magazzino)/ passività corr. (AC- Mag)/PC | 160/120 = 1,33 |
| 4) Indice della rotazione del magazzino = (Mag / Ric)x365 | 73 gg |

ESERCIZIO N. 2 (8 PUNTI) (PF, 4° sett. p.49)

Riportare nel seguente riquadro la definizione del costo del capitale proprio, definendo le variabili che in essa vi compaiono

$$Re = Rf + (Rm - Rf) \times \beta$$

dove:

Re = rendimento atteso del titolo azionario x

Rf = rendimento del titolo privo di rischio

Rm = rendimento atteso del mercato azionario

β = Indice di rischiosità del titolo azionario x

ESERCIZIO N.3 (8 PUNTI) (PP10a sett p.32)

Da un processo industriale sono estratti 10 campioni di 100 pezzi ognuno. I pezzi difettosi per ogni campione sono riportati nella seguente tabella.

| | | | | | | | | | | |
|-----------------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| Campione | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| pezzi difettosi | 12 | 14 | 10 | 18 | 22 | 14 | 15 | 13 | 12 | 28 |

1) Calcolare nel seguente riquadro i limiti di controllo (CL; UCL:LCL)

$$p = \frac{\text{difetti totali}}{\text{numero pezzi totali}} = \frac{158}{1000} = 0,158$$

$$CL = p = 0,158$$

$$UCL = p + 3 \sqrt{\frac{p(1-p)}{n}} = 0,158 + 3\sqrt{0,158(1-0,158)/100} = 0,267$$

$$LCL = p - 3 \sqrt{\frac{p(1-p)}{n}} = 0,048$$

Per il decimo campione si ha: $28/100 = 0,28 > 0,267$ (UCL)

| | SI | NO |
|---|----|----|
| 2) Ci sono cause straordinarie di variazione? | X | |
| 3) Il processo è sotto controllo? | | X |

ESERCIZIO N.4 (3 PUNTI) (PF 3° sett p.37)

Nella logica della creazione del valore quale formula è usata per il calcolo della creazione o meno del valore per l'azionista?

Riportare la formula nel seguente riquadro spiegando il significato dei termini che vi compaiono.

La formula utilizzata è quella del Discounted Cash Flow (DCF)

$$DCF = \sum CF(t)(1+i)^{-t}$$

CF = Flusso di cassa per l'azionista

i = Wacc (costo medio ponderato del capitale)

Wacc = $K_d (D/D+E) + K_e (E/D+E)$

D = Debt

E = Equity

K_d = costo debito

K_e = costo equity

ESERCIZIO N. 5 (4 PUNTI)

Riportare le definizioni dei seguenti KPI (PP 11a sett. pag. 59-60; PC 7° sett. p.21)

| |
|---|
| 1) Indice del costo del controllo del processo (ICCP) = Costo per il controllo del processo/ Costo di produzione |
| 2)Indice del costo degli scarti (ICS) = Costo dei prodotti scartati/ Costo di produzione |
| 3) Return Rate (RR) = N. dei prodotti resi dai clienti/ N. prodotti venduti |
| 4) Indice dei reclami (IR) = N. reclami della clientela/ N. prodotti venduti |