

Sistemi di controllo di gestione (Laurea Magistrale)			
Prof. Laise 14-09 -18 TESTO+SOL			
Cognome	Nome	Matricola	Corso di laurea
e-mail			

N.B Questo insieme di fogli-risposte deve essere consegnato completo di tutte le informazioni richieste nel riquadro (nome, cognome, ecc.)

ESERCIZIO N. 1 (8 PUNTI) (PF 3° sett. p.10)

La Gestionale Spa presenta alla fine del 2016 i seguenti dati di bilancio:

Stato Patrimoniale		Conto Economico	
Cassa	40	Ricavi Op.	600
Crediti	80	Costo del venduto	360
Magazzino	120	Costi di periodo	156
Altre attività correnti	40	Reddito Operativo	84
ATTIVITA' CORRENTI	280	Oneri finanziari	10
Immobilizzi	180	Reddito Lordo	74
ATTIVITA' TOTALI	460	Imposte	26
Passività correnti	120	Reddito netto	48
Passività a M/L termine	80		
Capitale netto	260		
PASSIVITA' E NETTO	460		

Calcolare i seguenti indici di bilancio che il controller decide di inserire nella prospettiva finanziaria della BSC. Indicare anche le formule per il calcolo

1) Indice di rotazione del capitale = vendite/capitale permanente= V/CP	600/340 = 1,76
2) Indice di indipendenza finanziaria = Capitale netto/ Capitale Permanente CN/ CP. Investito	260/340 = 0,76
3) Indice di liquidità ristretta= (Attività correnti – magazzino)/ passività corr. (AC- Mag)/PC	160/120 = 1,33
4) Indice della rotazione del magazzino = (Mag / Ric)x365	73 gg

ESERCIZIO N. 2 (8 PUNTI) (PF, 4° sett. p.49)

Riportare nel seguente riquadro la definizione del costo del capitale proprio, definendo le variabili che in essa vi compaiono

$$Re = Rf + (Rm - Rf) \times \beta$$

dove:

Re = rendimento atteso del titolo azionario x

Rf = rendimento del titolo privo di rischio

Rm = rendimento atteso del mercato azionario

β = Indice di rischio del titolo azionario x

ESERCIZIO N.3 (8 PUNTI) (PP10a sett p.32)

Da un processo industriale sono estratti 10 campioni di 100 pezzi ognuno. I pezzi difettosi per ogni campione sono riportati nella seguente tabella.

Campione	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
pezzi difettosi	12	14	10	18	22	14	15	13	12	28

1) Calcolare nel seguente riquadro i limiti di controllo (CL; UCL;LCL)

$$p = \frac{\text{difetti totali}}{\text{numero pezzi totali}} = \frac{158}{1000} = 0,158$$

$$CL = p = 0,158$$

$$UCL = p + 3 \sqrt{\frac{p(1-p)}{n}} = 0,158 + 3 \sqrt{0,158(1 - 0,158)/100} = 0,267$$

$$LCL = p - 3 \sqrt{\frac{p(1-p)}{n}} = 0,048$$

Per il decimo campione si ha: $28/100 = 0,28 > 0,267$ (UCL)

	SI	NO
2) Ci sono cause straordinarie di variazione?	X	
3) Il processo è sotto controllo?		X

ESERCIZIO N.4 (3 PUNTI) (PF 3° sett p.37)

Nella logica della creazione del valore quale formula è usata per il calcolo della creazione o meno del valore per l'azionista?

Riportare la formula nel seguente riquadro spiegando il significato dei termini che vi compaiono.

La formula utilizzata è quella del Discounted Cash Flow (DCF)

$$DCF = \sum CF(t)(1+i)^{-t}$$

CF = Flusso di cassa per l'azionista

i = Wacc (costo medio ponderato del capitale)

Wacc = $K_d (D/D+E) + K_e (E/D+E)$

D = Debt

E = Equity

K_d = costo debito

K_e = costo equity

ESERCIZIO N. 5 (4 PUNTI))

Riportare le definizioni dei seguenti KPI (**PP 11a sett. pag. 59-60; PC 7° sett. p.21**)

1) Indice del costo del controllo del processo (ICCP) = Costo per il controllo del processo/ Costo di produzione
2)Indice del costo degli scarti (ICS) = Costo dei prodotti scartati/ Costo di produzione
3) Return Rate (RR) = N. dei prodotti resi dai clienti/ N. prodotti venduti
4) Indice dei reclami (IR) = N. reclami della clientela/ N. prodotti venduti