

**Sistemi di controllo di gestione (Laurea Magistrale)**

**Prof. Laise 20-07-18 TESTO+SOL**

<b>Cognome</b>	<b>Nome</b>	<b>Matricola</b>	<b>Corso di laurea</b>
e-mail			

N.B Questo insieme di fogli-risposte deve essere consegnato completo di tutte le informazioni richieste nel riquadro (nome, cognome, ecc)

**ESERCIZIO N. 1 8 PUNTI) (PF 3° sett. p.10)**

La Gestionale Spa presenta alla fine del 2016 i seguenti dati di bilancio:

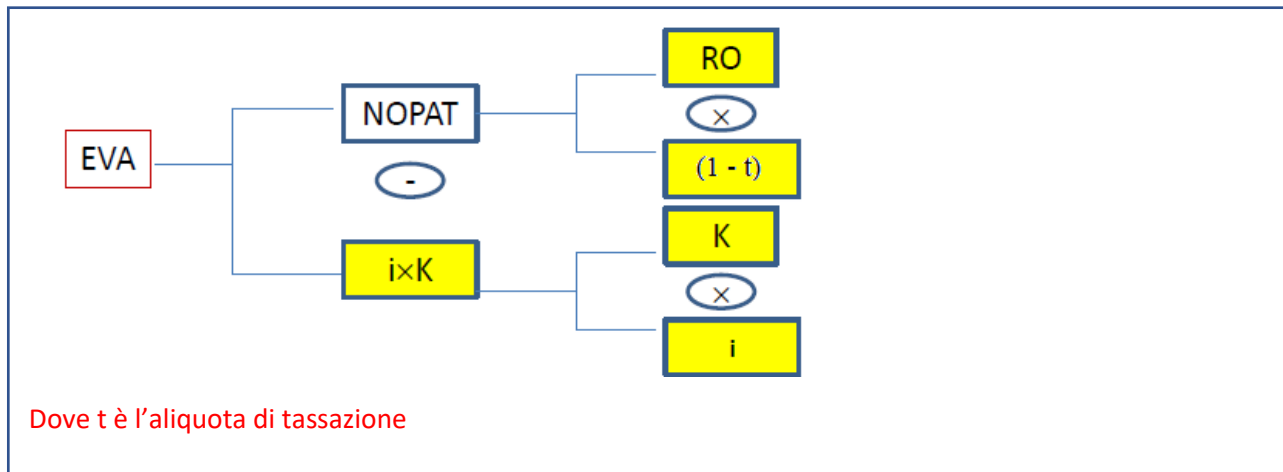
Stato Patrimoniale		Conto Economico	
Cassa	40	Ricavi Op.	600
Crediti	80	Costo del venduto	360
Rimanenze	120	Costi di periodo	156
Altre attività correnti	40	Reddito Operativo	84
ATTIVITA' CORRENTI	280	Oneri finanziari	10
Immobilizzi	180	Reddito Lordo	74
ATTIVITA' TOTALI	460	Imposte	26
Passività correnti	120	Reddito netto	48
Passività a M/L termine	80		
Capitale netto	260		
PASSIVITA' E NETTO	460		

Calcolare i seguenti indici di bilancio che il controller decide di inserire nella prospettiva finanziaria della BSC. Indicare anche le formule per il calcolo

1) Quoziente di struttura = $CP/I$	340/180 = 1,9
2) Indice di dipendenza finanziaria = $PML/ CAP. Investito permanente$	80/340 = 23,5%
3) Indice di liquidità = $AC/PC$	280/120 = 2,3
4) Indice della dilazione dei crediti = $Cred/ (Ric/365)$	49 gg

**ESERCIZIO N. 2 ( 8 PUNTI) (PF, 4° sett. p.36)**

Riportare nel seguente riquadro l'albero dell'EVA

**ESERCIZIO N.3 ( 8 PUNTI) (PP10a sett p.32)**

I seguenti valori rappresentano i pezzi difettosi nella produzione di una componente industriale per un periodo di 10 giorni e per campioni di ampiezza  $n = 100$ .

Giorno	Pezzi difettosi
1	12
2	14
3	10
4	18
5	22
6	14
7	15
8	13
9	14
10	16

1) Calcolare nel seguente riquadro i limiti di controllo (CL; UCL; LCL)

$$p = \frac{\text{difetti totali}}{\text{numero pezzi totali}} = \frac{148}{1000} = 0,148$$

$$CL = p = 0,148$$

$$UCL = p + 3 \sqrt{\frac{p(1-p)}{n}} = 0,148 + 3 \sqrt{0,148(1-0,148)/100} = 0,255$$

$$LCL = p - 3 \sqrt{\frac{p(1-p)}{n}} = 0,041$$

	SI	NO
2) Ci sono cause straordinarie di variazione?		X
3) Il processo è sotto controllo?	X	

#### **ESERCIZIO N.4 ( 3 PUNTI) (PF 3° sett p.37)**

Nella logica della creazione del valore (modello del pentagono del valore McKinsey) quale formula è usata per il calcolo del valore della società "Così come è"?

Riportare la formula nel seguente riquadro spiegando il significato dei termini che vi compaiono

La formula utilizzata è quella del Discounted Cash Flow (DCF)

$$DCF = \sum CF(t)(1+i)^{-t}$$

CF = Flusso di cassa per l'azionista

i = Wacc (costo medio ponderato del capitale)

Wacc =  $K_d (D/D+E) + K_e (E/D+E)$

D = Debt

E = Equity

$K_d$  = costo debito

$K_e$  = costo equity

**ESERCIZIO N. 5 (4 PUNTI) (PP, 8° sett p.19)**

Il controller della Gestionale Spa utilizza nella BSC i KPI riportati nella colonna di sinistra.

Riportare le definizioni nella colonna di destra.

KPI	Definizioni
1) Efficacia del ciclo di lavorazione (MCE)	Tempo di lavorazione (M) /Tempo del throughput di produzione (L)
2) Efficienza bilanciamento della linea produttiva	Addetti teorici/ addetti effettivi
3) Tempo effettivo	(tempo effettivo/unità)/addetto
4) Tempo morto	Tempo teorico – Tempo effettivo